

Начальники ГРУ (Региструпра, Разведупра)

Данная работа осуществлена Яковлевым А.В. исключительно на базе открытых источников. Учитывая повышенную секретность тематики, возможны некоторые накладки и упущения (например, наименование военной разведки иногда менялось по несколько раз в год, а иногда существовали параллельно два официальных названия)ⁱ.

Изучив более двух десятков работ, я собрал воедино эту информацию, сведя ее в представленную таблицу. Впервые осуществлена данная периодизация советской военной разведки. Необходимость начать с этапа Временного правительства России обусловлена тем, что именно генералы Потапов и Рябиков заложили основы этой спецслужбы, работавшей на Советское правительство.

Также впервые перечислены в такой последовательности (в источниках есть много путаницы) 36 начальников и ВРИО начальников советской военной разведки (по периодам: 3 + 14 + 7 + 4 + 2 + 6). Используются данные на 31.03.2020 г.

1. Начало

№	ФИО, звание, годы жизни	Период, срок пребывания в должности	Должность	Примечания	Заключительные положения
1	Николай Михайлович Потапов (1871-1946), Генерал-лейтенант РИА и комбриг РККА	04.1917 – 11.1917, 7 месяцев	Служил в Главном управлении Генерального штаба армии Временного правительства на должности генерал-квартирмейстера (заведовал разведкой и контрразведкой), а также был одновременно и помощником Начальника ГУГШ.	23 ноября 1917 года был назначен начальником Главного управления Генштаба и одновременно помощником управляющего Военным министерством и управляющим делами Наркомвоена ⁱⁱ	Был одним из первых представителей высшего военного командования Временного правительства, который пошел на сотрудничество с большевиками и начал предоставлять им необходимую информацию ещё до прихода их к власти.
2	Петр Федорович Рябиков (1875-1932), Генерал-майор ⁱⁱⁱ	12.1917 – 05.1918, 6 месяцев	Руководитель Отдела 2-го генерал-квартирмейстера ГУ ГШ РККА, непосредственно возглавлявший военную разведку и контрразведку ^{iv}	Руководитель Отдела генерал-квартирмейстера ГУ ГШ при временном правительстве	Не согласившись с заключением Брестского мира, в мае 1918 г. возвращается на преподавательскую работу в академию и оттуда переходит к Колчаку.
3	Борис Михайлови	05-09.1918,	Помощник начальника	к лету 1918 г. существовало три	Был одним из немногих, к кому

ч Шапошников (1882-1945), полковник РИА, в дальнейшем Маршал Советского Союза	4 месяца	разведывательной части Высшего военного совета. С 7 сентября до конца октября 1918 года — начальник разведотдела Штаба РВСР. ^v	независимых центральных органа военной разведки — Военно-статистический отдел Всероглавштаба, разведчасть ВВС и разведчасть Оперода Наркомвоена, не имеющих общего руководства, отсутствовал и аналитический орган, объединяющий и систематизирующий добываемые разными структурами материалы.	Сталин обращался по имени и отчеству, а не «товарищ Шапошников», как к абсолютному большинству руководителей страны и армии. С конца 1930-х годов он был одним из главных советников И. В. Сталина по военным вопросам.
---	----------	---	--	---

2. «Инородный» период^{vi}

№	ФИО, звание, годы жизни	Период, срок пребывания в должности	Должность	Примечания	Заключительные положения
4	Семен Иванович Аралов (1880-1969), полковник	11.1918 – 06.1919, 8 месяцев	Начальник Управления дел РВСР, а с 05.11.1918 (день военной разведки) Региструпра Полевого Штаба РВСР	Русский (?) По некоторым предположениям, во время работы в Реввоенсовете 12-й армии на Украине был организатором убийства начдива 44-й стрелковой дивизии Н. А. Щорса. ^{vii}	В 1936 году был арестован и приговорен к расстрелу. С приходом Л. П. Берия в НКВД СССР дело было пересмотрено. В 1939 г. был освобожден
5	Сергей Иванович Гусев (Яков Давидович Драбкин) (1874-1933),	06-12.1919, 6 месяцев	Начальник Региструпра Полевого Штаба РВСР ^{viii}	Еврей	Не дожил до 1937г.
6	Дмитрий Иванович Курский (1874-1932)	12.1919 – 01.1920, 2 месяца	Начальник Региструпра Полевого Штаба РВСР	Еврей	Не дожил до 1937г.
7	Георгий Леонидови	01-02.1920, 2 месяца	Начальник Региструпра	Русский (?) Возглавлял	Расстрелян по приговору

	ч Пятаков (1890-1937)		Полевого Штаба РВСР	«Чрезвычайную тройку по Крыму» (наряду с Землячкой и Белой Куном), руководя карательной политикой большевиков в Крыму, в ходе которой было расстреляно и казнено другим способом не менее 56 тыс. человек.	Военной коллегии Верховного Суда СССР.
8	Владимир Христианович Ауссем (1882-1937)	02 – 08.1920, 6 месяцев	Начальник Региструпра Полевого Штаба РВСР	Немец (?)	В 1937 году пропал без вести в тайге (по другим данным, был расстрелян).
9	Ян Давидович Ленцман (1881-1937)	08.1920 – 04.1921, 8 месяцев	Начальник Региструпра Полевого Штаба РВСР	Латыш (?)	Расстрелян по приговору Военной коллегии Верховного Суда СССР.
10	Арвид Янович Зейбот (1894-1934)	04.1921 – 03.1924, 2 года и 11 месяцев ^x	Начальник Разведупра Штаба РККА, Начальник Разведывательного отдела Управления 1-го помощника начальника штаба РККА	Латыш (?)	Не дожил до 1937г.
11	Ян Карлович Берзин (Петр Янович Кюзис) (1889-1938), армейский комиссар 2 ранга	03.1924 – 04.1935 и 05.- 08.1937, 11 лет и 4 месяца (!!) ^x	Начальник разведуправления Штаба РККА, С 1926 г. Начальник 4-го (разведывательного) управления штаба РККА, с 08.1934 г – Начальник Информационно-статистического управления РККА, С 11.1934 г. – Разведывательное управление РККА ^{xi}	Латыш (?)	Расстрелян
12	Артур Христианович	04-05.1935, 1 месяц	ВРИД Начальника	Пришел в ГРУ с должности	Расстрелян

	вич Артузов (1891-1937), корпусной комиссар		Разведывательн ого управления РККА	начальника ИНО ОГПУ СССР	
13	Семен Петрович Урицкий(18 95-1938), комкор	05.1935 – 05.1937, 2 года ^{xii}	Начальник разведуправлен ия Красной армии	Еврей	Расстрелян по приговору Военной коллегии Верховного Суда СССР.
14	Никонов Александр Матвеевич (1893— 1937), комдив	01- 05.08.1937, 1 месяц	ВРИД (временно исполняющий должность) начальника Разведывательн ого управления РККА.	Русский, назначен не был	Расстрелян
15	Семен Григорьевич Гендин (1902- 1939), старший майор госбезопас ности	09.1937 – 10.1938, 1 год и 1 месяц	ВРИД Начальника разведуправлен ия Красной армии ^{xii}	Еврей	Расстрелян по приговору Военной коллегии Верховного Суда СССР.
16	Александр Григорьевич Орлов (1898- 1940), комдив	11.1938 – 04.1939	Временно исполняющий обязанности начальника Разведуправлен ия РККА	Русский, так и не был назначен на должность руководителя военной разведки!	Расстрелян по приговору Военной коллегии Верховного Суда СССР.
17	Иван Иосифович Проскуров (1907- 1941), генерал- лейтенант авиации	04.1939 – 07.1940, 1 год и 3 месяца	Начальник 5-го (разведывательн ого) управления РККА	Еврей Герой Советского Союза	Расстрелян без суда и следствия на основании предписания наркома внутренних дел Л. Берии

3. «Полководческий» Период

№	ФИО, звание, годы жизни	Период, срок пребывани я в должности	Должность	Примечания	Заключительные положения
1 8	Филипп Иванович Голиков (1900-1980), Маршал	07.1940 – 07.1941, 1 год	Начальник Разведывательн ого управления Генштаба РККА	Заслужил противоречивые оценки коллег.	В октябре 1942 года переброшен на северный участок советско- германского

	Советского Союза				фронта и назначен командующим войсками Северо-Западного фронта. Через несколько дней отозван в Москву и повторно назначен начальником Главного разведывательного управления РККА. А ещё через несколько дней, в том же октябре 1942 года также повторно назначен командующим войсками Воронежского фронта.
19	Алексей Павлович Панфилов (1898-1966), генерал-лейтенант	10.1941 – 08.1942, 10 месяцев	Начальник Главного Разведывательного Управления ГШ КА	С 07 по 10.1941 ИО НГРУ	Герой Советского Союза
20	Иван Иванович Ильичев (1905-1983), генерал-лейтенант	08.1942 – 06.1945, 2 года и 10 месяцев	ВРИО и с 08.1944 Начальник ГРУ Наркомата обороны СССР	В 1947 г. был создан Комитет информации (КИ) при Совете Министров СССР. Ильичев возглавлял Главную резидентуру КИ в Германии с 1950 по 1951 гг.	С 1968 г. работал в центральном аппарате МИД, в 1975 г. вышел в отставку (в 70 лет!).
21	Федор Федотович Кузнецов (1904-1979), генерал-полковник	06.1945 – 05.1947, 1 года и 11 месяцев ^{xiv}	Начальник Главного Разведывательного Управления ГШ КА	С сентября 1947 по сентябрь 1949 — заместитель председателя Комитета информации при Совете Министров СССР.	
30.05 1947 г. был создан Комитет информации (КИ) при Совете Министров СССР. Разведывательные службы МГБ и Министерства обороны были слиты в единый орган. Его возглавил Молотов, который в это время был заместителем Председателя Совета Министров СССР и одновременно министром иностранных дел, так что вся информация, поступающая по линии МИДа, также концентрировалась в КИ, а внешняя разведка, по существу, превратилась в придаток МИДа.					

2 2	Матвей Васильевич Захаров (1898-1972), маршал Советского Союза	01.1949 – 06.1952, 3 года и 5 месяцев ^{xv}	Начальник 2-го Главного управления (По другим данным – Корпуса разведки) Генштаба Вооруженных Сил	Дважды Герой Советского Союза	Начальник Генерального штаба ВС СССР – 1-й заместитель министра обороны (04.1960 – 03.1963 и 11.1964 – 09.1971)
2 3	Михаил Алексеевич Шалин (1897-1970), генерал-полковник	07.1952 – 08.1956 и 10.1957 – 12.1958, 5 лет и 3 месяца	Начальник 2-го Главного управления ГШ СА, с 1953 – Начальник ГРУ ГШ		
2 4	Сергей Матвеевич Штеменко (1907-1976), генерал армии	08.1956 – 10.1957, 1 год и 2 месяца	Начальник ГРУ ГШ ВС СССР		С 06.1968 – начальник штаба ОВС государств-участников Варшавского Договора – 1-й заместитель начальника Генштаба.

4. «Чекистский» период^{xvi}

№	ФИО, звание, годы жизни	Период, срок пребывания в должности	Должность	Примечания	Заключительные положения
25	Иван Александрович Серов (1905-1990),	12.1958 – 01.1963, 4 года и 1 месяц	Начальник ГРУ ГШ ВС СССР Пришел в ГРУ с должности председателя КГБ при Совмине СССР	Лишен звания Герой Советского Союза	Разжалован до генерал-майора, лишен всех правительственных наград в 1963 г. Указом Президиума Верховного Совета СССР. Ни одна газета не сообщила о его смерти в 1990 г.
26	Александр Семенович Рогов (1901-1992), генерал-полковник	01.1963 – 03.1963,	Исполняющий обязанности начальника ГРУ ГШ	Кадровый военный разведчик	Постановлением СМ СССР в 1963 году отстранён от занимаемой должности и понижен в воинском звании до генерал-майора в связи с «делом Пеньковского». Именно Рогов в обход начальника ГРУ Ивана Серова

					принял Пеньковского на службу в ГРУ.
27	Хаджи-Умар Джиорович Мамсуров (1903-1968), генерал-полковник	08 - 14.03.1963, одна неделя	Исполнял обязанности, будучи 1-ым заместителем Начальника ГРУ ГШ	Кадровый разведчик и полководец, стал прообразом многих героев Э. Хемингуэя ^{xvii}	Герой Советского Союза 1-й заместитель начальника ГРУ Генштаба ВС СССР (10.1957 – 04.1968)
28	Петр Иванович Ивашутин (1909-2002), генерал армии. <u>93 года – рекорд данного списка</u>	03.1963 – 07.1987, <u>24 года и 5 месяцев,</u>	Начальник ГРУ ГШ ВС СССР	Пришел в ГРУ с должности 1-го заместителя председателя КГБ	Герой Советского Союза Трижды рекордсмен (по продолжительности жизни, по пребыванию в должности и предельному возрасту на воинской службе (78 лет).

5. Переходный период

№	ФИО, звание, годы жизни	Период, срок пребывания в должности	Должность	Примечания	Заключительные положения
29	Владлен Михайлович Михайлов (1925-2004), генерал армии	07.1987 – 10.1991, 4 года и 3 месяца	Начальник ГРУ ГШ ВС СССР		Снят с должности в рамках перетряски верхушки МО и ГШ после ГКЧП
30	Евгений Леонидович Тимохин (1938-2006), генерал-полковник	10.1991 – 08.1992, 10 месяцев	Начальник ГУ Генштаба ВС СССР (с мая 1992 года — Главное разведывательное управление (ГРУ) Генштаба ВС России ^{xviii}		С 08.1992 г. – командующий радиотехническими войсками, в 1993 – 1995 г. – зенитно-ракетными войсками войск ПВО.

6. «Автономный» период^{xix}

№	ФИО, звание, годы жизни	Период, срок пребывания в должности	Должность	Примечания	Заключительные положения
31	Федор Иванович	08.1992 – 05.1997, 4	Начальник ГРУ ГШ ВС		

	Ладыгин (1937-н.вр.), генерал-полковник	года и 9 месяцев	РФ		
32	Валентин Владимирович Корабельников (1946-н.вр.), генерал армии	05.1997 – 04.2009, 11 лет и 11 месяцев	Начальник ГРУ ГШ ВС РФ	В начале 2009 года Корабельникову был продлён срок военной службы на два года, но 14 апреля 2009 года он был освобождён от занимаемой должности и уволен с военной службы в запас.	Герой РФ
33	Александр Васильевич Шляхтуров (1947-н.вр.), генерал-полковник	04.2009 – 12.2011	Начальник ГРУ (ГУ) ГШ ВС РФ		
34	Игорь Дмитриевич Сергун (1957-2016), генерал-полковник	12.2011 – 01.2016, 4 года и 1 месяц	Начальник ГУ ГШ ВС РФ ^{xx} Герой РФ	Согласно информации Financial Times, за несколько недель до смерти Сергун по поручению Владимира Путина конфиденциально посетил Дамаск, где передал сирийскому лидеру Башару Асаду послание от президента России с предложением уйти в отставку. По данным неназванных высокопоставленных представителей ^{xxi} натовской разведки, Асад ответил отказом. ^{xxii}	Неожиданная смерть генерала на своем посту породила много сплетен и слухов. Через полгода после его гибели дочь Ольга указом президента Российской Федерации была назначена заместителем управляющего делами президента Российской Федерации.
35	Игорь Валентинович Коробов (1956-2018), генерал-полковник	02.2016 – 11.2018, 2 года и 9 месяцев	Начальник ГУ ГШ ВС РФ ^{xxiii}	Агентство Bloomberg указывает, что сотрудники ГРУ используют маскировку в киберпространстве, которую не в состоянии раскрыть Агентство национальной безопасности США. Причем, уровень компетентности специалистов ГРУ	Герой Российской Федерации. Неожиданная смерть в ноябре 2018 г. ^{xxiv} Повторяется история с Сергуном.

				настолько высок, что их присутствие можно выявить лишь в том случае, если они сами того захотят...	
36	Игорь Олегович Костюков (1961-н.вр.), вице-адмирал	12.2018 – н.вр.	Начальник ГУ (ГРУ) ГШ ВС РФ	Герой РФ.	Первый в современной истории России выходец из ВМФ, возглавивший военную разведку страны

Надо также понимать, что военная разведка и их коллеги из КГБ (ЧК) не были монополистами в своей области. Как в царской России существовала Имперская разведка, Священная дружина и еще множество более локальных помощников армии, жандармерии и МИДу с Минфином, так и в Советские времена: очень сильна была система Коминтерна со своей разведкой (вспомним, что пакт Рейха с Японией назывался Антикومنтерновским), у Сталина^{xxv} было несколько личных разведслужб^{xxvi}, затем возникла и сильнейшая Партийная разведка^{xxvii}, которая впитала в себя большинство наработок и агентуру бывшей Имперской разведки.

ⁱ <http://shieldandsword.mozohin.ru/MI.htm>

ⁱⁱ <http://www.agentura.ru/dossier/russia/gru/imperia/rogdenie/>

ⁱⁱⁱ <https://www.priib.ru/item/363280>

^{iv} https://voinanet.ucoz.ru/index/rozhdenie_sovetskoj_voennoj_razvedki/0-2834

^v <https://history.wikireading.ru/301831>

^{vi} Как видим, за исключением Аралова, помилованного Берией, все участники данного списка были расстреляны (из тех, кто дожил до 1937 года).

^{vii} <https://www.km.ru/referats/D3AD1BFC417D45C79273426FB34DABA6>

^{viii} <https://history.wikireading.ru/96540>

^{ix} Первый, кто продержался на должности больше года.

^x <https://history.wikireading.ru/96541>

^{xi} Стефан Иосифович Мрочковский (1885 — 1967), корпусной комиссар, возглавлял мобилизационную сеть коммерческих предприятий советской военной разведки за рубежом, был начальником этой сети в 1928–1939. Это очень интересная тема. Сеть называлась СВР, хотя принадлежала военной разведке, она обеспечивала выход на привилегированные круги Запада, а также обеспечивала очень значительный приток валюты, столь необходимый молодой республике.

Нечто подобное было создано в 1967 г. (год смерти Мрочковского) генерал-лейтенантом Е.Н. Питоврановым под эгидой КГБ и под крышей Торгово-промышленной палаты СССР с названием «Фирма». Интересны и 2 других момента: в сталинский период Питовранов возглавлял ГРУ МГБ СССР и, реально, рассматривался на должность начальника ГРУ ГШ (не сложилось, поскольку отправили на эту позицию самого Серова, автора инициативы).

^{xii} <http://www.agentura.ru/dossier/russia/gru/imperia/smena/>

^{xiii} Есть малопотвержденная версия, что граф А.А. Игнатьев (1877-1954), генерал-лейтенант (https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%98%D0%B3%D0%BD%D0%B0%D1%82%D1%8C%D0%B5%D0%B2_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%81%D0%B5%D0%B9_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%81%D0%B5%D0%B5%D0%B2%D0%B8%D1%87) являлся начальником одной из личных разведок Сталина, чему несомненно способствовала и полученная от вождя квартира на Старой площади напротив комплекса зданий ЦК.

Его дядя Николай Павлович <http://sklaviny.ru/proekty/slavyane/diplomatrf00.php> после убийства Александра Второго был основателем «Священной дружины», закрытой орденской структуры, которая в видеоизменной форме существует и поныне.

^{xiv} С 04.1943 по 06.1945 – Начальник Разведывательного управления (войсковая разведка) ГШ КА и одновременно заместитель начальника ГШ КА по разведке.

^{xv} <https://history.wikireading.ru/96545>

«Что может спецназ ГРУ? Например, небольшая группа диверсантов-разведчиков (человек 15–20) в состоянии „поставить на уши“ тыл целой армии, а бригада — и вовсе будет держать в напряжении весь фронт. Современного разведчика-спецназовца обучают диверсионно-подрывной работе (подготовленные боец может самостоятельно пустить под откос эшелон, взорвать ракетную шахту, в считанные минуты заминировать склад с горючим, умеет изготовить взрывчатку даже из общедоступных компонентов), прыжкам с парашютом, рукопашному бою, снимать часовых (те даже и пикнуть не успевают), вербовать агентуру и работать с ней (офицеры должны иметь хорошую языковую подготовку), выживать в экстремальных условиях».

^{xvi} Именно в этот период набирает силу закрытая орденская структура в рядах ГРУ

^{xvii} «У Х. Мамсурова был друг (и ближайший помощник – прим. АЯ), которого он знал много лет, - генерал Туманян (оба они были легендами среди разведчиков и не только – прим. АЯ)... Туманян приходился родственником А.И. Микояну. Будучи женатыми на сестрах, они часто встречались и относились друг к другу по-дружески». В сентябре 1957 г. Мамсуров рассказал Туманяну, а тот Микояну о идее Жукова создать бригады спецназа, формировать которые должен был Х.-У. Джирорович. «Первый вопрос, который он (Микоян) задал: «А могут ли эти бригады быть выброшены с воздуха на Кремль?». Туманян ответил утвердительно. На этом закончилась карьера Жукова, Штеменко был снят с должности НГРУ, а Мамсуров продолжил свою карьеру в благодарность за «заклад».

«Они руководили ГРУ» (М., «Радуга», 2005)

^{xviii} 28 мая 1987 года, являясь временно исполняющим обязанности начальника Главного штаба войск ПВО, не принял необходимых мер в отношении легкомоторного самолета «Сессна-172», пилотируемого гражданином ФРГ [Матисом Рустом](#), нарушившего государственную границу СССР и совершившего посадку в Москве на Красной площади. При этом должность свою сохранил еще на 4 года.

[https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A2%D0%B8%D0%BC%D0%BE%D1%85%D0%B8%D0%BD_%D0%95%D0%B2%D0%B3%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B9_%D0%9B%D0%B5%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D0%B4%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D1%87_\(%D0%B3%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D1%80%D0%B0%D0%BB\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A2%D0%B8%D0%BC%D0%BE%D1%85%D0%B8%D0%BD_%D0%95%D0%B2%D0%B3%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B9_%D0%9B%D0%B5%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D0%B4%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D1%87_(%D0%B3%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D1%80%D0%B0%D0%BB))

^{xix} В условиях разрушения российской государственности военная разведка смогла отстоять себя от инородных засланцев, хотя и понесла серьезные потери.

^{xx} Сергун непосредственно участвовал в планировании и осуществлении операции по «обеспечению безопасности референдума жителей Крыма», что, в дальнейшем привело к [присоединению Крыма к России](#) в марте 2014 года.

С середины лета 2015 года специалисты Главного разведывательного управления, возглавляемого Сергуном, вместе с сотрудниками Главного оперативного управления Генштаба занимались разработкой [военно-воздушной операции России в Сирии](#).

^{xxi} Отметим, что генерал Сергун возглавил ГРУ сразу после реформ Александра Шляхтурова. Реформа предусматривала сокращение численности бригад спецназа, а также передачу части подразделений в подчинение военным округам. По словам офицера Генштаба, после назначения Сергея Шойгу главой военного ведомства Игорь Сергун провел структурную реорганизацию ГРУ, откатив назад некоторые изменения своего бывшего начальника.

^{xxii} <https://www.kp.ru/daily/26476.5/3347582/>

^{xxiii} <https://vz.ru/politics/2016/2/3/792098.html>

^{xxiv} Сайт, конечно, стремный, но хоть какая-то информация: <https://kudayar-t.livejournal.com/186966.html>

^{xxv} Какие же требования к разведке и разведчикам предъявлял Сталин на закате своей жизни? Конспективно он изложил их в замечаниях, сделанных в конце 1952 года в ходе обсуждения проекта Постановления ЦК КПСС «О Главном разведывательном управлении МГБ СССР» Вот они (цит. по: Шебаршин Л.В. «Рука Москвы. Записки начальника советской разведки». М., 1996): «В разведке никогда не строить работу таким образом, чтобы направлять атаку в лоб. Разведка должна действовать обходом. Иначе будут провалы, и тяжелые провалы. Идти в лоб — это близорукая тактика.

Никогда не вербовать иностранца таким образом, чтобы были ущемлены его патриотические чувства. Не надо вербовать иностранца против своего отечества. Если агент будет завербован с ущемлением патриотических чувств, — это будет ненадежный агент.

Полностью изжить трафарет из разведки. Все время менять тактику, методы. Все время приспосабливаться к мировой обстановке. Использовать мировую обстановку. Вести атаку маневренную, разумную. Использовать то, что Бог нам предоставляет.

Самое главное, чтобы в разведке научились признавать свои ошибки. Человек сначала признает свои провалы и ошибки, а уже потом поправляется. Брать там, где слабо, где плохо охраняется. Исправлять разведку надо, прежде всего, с изжития лобовой атаки. Главный наш враг — Америка. Но основной упор надо делать не собственно на Америку. Нелегальные резидентуры надо создавать, прежде всего, в приграничных государствах. Первая база, где нужно иметь своих людей, — Западная Германия. Нельзя быть наивным в политике, но особенно нельзя быть наивным в разведке. Агенту нельзя давать таких поручений, к которым он не подготовлен, которые его дезорганизуют морально. В разведке иметь агентов с большим культурным кругозором — профессоров... Разведка— святое, идеальное для нас дело. Надо приобретать авторитет. В разведке должно быть несколько сот человек друзей (это больше, чем агенты), готовых выполнить любое наше задание. Коммунистов, косо смотрящих на разведку, на работу в ЧК, боящихся запачкаться, надо бросать головой в колодец.

Агентов иметь не замухрышек, а друзей — высший класс разведки...»

^{xxvi} <http://knigosite.org/library/books/91483>

^{xxvii} <http://shieldandsword.mozohin.ru/party.htm>